

JAARRAPPORT 2025

Salt Farm Foundation
Monnikenweg 4
1791 NT DEN BURG

Samenwerken & Verbinden

INHOUDSOPGAVE

Pagina

Accountantsrapport

Opdracht	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	5
Begroting	6
Financiële positie	7

Bestuursverslag **8**

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025	24
Staat van baten en lasten over 2025	25
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	26
Toelichting op de balans	28
Toelichting op de staat van baten en lasten	30
Overige toelichtingen	32

ACCOUNTANTSRAPPORT



EELMAN & PARTNERS
Houdboerweg 15 | 1791 BS DEN BURG

BOEVENHOF 2
KEESOMLAAN 64
1791 OC DEN BURG (TEXEL)
RDZ 0000
POSTBUS 32
1790 AA DEN BURG (TEXEL)
RDZ 0000
10222 31 41 41
DENBURG@NBCEELMAN.NL
WWW.NBCEELMAN.NL

Aan het bestuur van
Salt Farm Foundation
Monnikenweg 4
1791 NT DEN BURG

Den Burg, 2 juni 2026

Kenmerk: 172065

Geacht bestuur,

OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij aan de hand van de door u verstrekte gegevens en mondelinge mededelingen de jaarrekening over 2025 van uw onderneming opgesteld.

Het resultaat van onze werkzaamheden doen wij u hierbij toekomen.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Salt Farm Foundation te Den Burg is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Salt Farm Foundation.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.



R.A. Breed
Accountant-Administratieconsulent

ALGEMEEN

Oprichting stichting

Blijkens de akte d.d. 25 oktober 2016, verleden door notaris mr. M. Hoogerheide te Den Burg, werd de Salt Farm Foundation per genoemde datum opgericht.

Activiteiten

De activiteiten van Salt Farm Foundation, statutair gevestigd te gemeente Texel, bestaan voornamelijk uit:

de bevordering van teelten onder zilte omstandigheden en de overdracht van daarbij verworven kennis om via voedselproductie op verzilte gronden wereldwijd een dreigend tekort aan voedsel in met name de armste landen te helpen bestrijden, zulks door het doen van onderzoek, oprichten van testlocaties en demonstratievelden. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Bestuur

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door:

- de heer L. Janmaat, voorzitter;
- de heer T.C. Romijn, penningmeester;
- mevrouw E. van der Linde, secretaris.

ANBI status

Door de Belastingdienst is de stichting aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling.

Begroting

	Gerealiseerd 2025	Begroting 2025	Begroting 2026
	€	€	€
Opbrengsten	11.039	161.000	25.000
Inspiratiesessies	0	0	
Schenkingen		35.000	25.000
Projectkosten	-683	-161.000	-25.000
Brutobedrijfsresultaat	<u>10.356</u>	<u>35.000</u>	<u>25.000</u>
Kosten			
Loonkosten	8.492	73.500	25.000
Dekking loonkosten	0	-73.500	-25.000
Overige personeelskosten	0	500	500
Algemene kosten	2.955	15.000	20.000
Som der bedrijfskosten	<u>11.447</u>	<u>15.500</u>	<u>20.500</u>
Resultaat	-1.091	19.500	4.500
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	-172	-2.636	
Financiële baten en lasten	<u>-172</u>	<u>-2.636</u>	<u>0</u>
Exploitatieresultaat	-1.263	16.864	4.500

FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u het volgende overzicht, dat is gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening.

Analyse van de financiële positie

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	1.530	61.814
Liquide middelen	<u>20.388</u>	<u>1.142</u>
	21.918	62.956
Kortlopende schulden	<u>-6.025</u>	<u>-45.800</u>
Liquiditeitssaldo = werkkapitaal	15.893	17.156
Vastgelegd op lange termijn		
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>15.893</u>	<u>17.156</u>
Financiering		
Stichtingsvermogen	<u>15.893</u>	<u>17.156</u>

22 APRIL 2026

SALTFARM FOUNDATION

BESTUURS- VERSLAG 2025

SAMENVATTING

In 2025 stond de Salt Farm Foundation in het teken van heroriëntatie, financiële stabilisatie en het verder uitwerken van nieuwe samenwerkingen. Waar aan het begin van het jaar bleek dat enkele eerder verkende trajecten, zoals Mild Zilt en een EIP-aanvraag, geen doorgang vonden, ontstond in de loop van het jaar meer perspectief binnen projecten als Blauwe Polder, Noord-Holland Noord en het traject rondom Echt Texels Product.

Daarnaast werd het jaar gekenmerkt door het veiligstellen van financiële ruimte voor de continuïteit van de stichting, onder meer dankzij een schenking van de Johan Adriaanstichting. Ook is ingezet op vereenvoudiging van de website, het vergroten van de zichtbaarheid van de stichting en het nadenken over verjonging en versterking van het bestuur. Daarmee stond 2025 niet alleen in het teken van projectontwikkeling, maar ook van het toekomstbestendig maken van de organisatie.

VOORWOORD

Het jaar 2025 was voor de Salt Farm Foundation een jaar van koers bepalen, kansen verkennen en de organisatie inhoudelijk en bestuurlijk verder versterken. Niet alle trajecten die eerder in beeld waren, konden worden voortgezet, maar tegelijkertijd zijn er nieuwe aanknopingspunten ontstaan binnen regionale samenwerking, aquacultuur, streekproducten en biodiversiteit.

Een belangrijk aandachtspunt was in 2025 de continuïteit van de stichting. Dankzij steun van de Johan Adriaanstichting en de inzet van bestuur en betrokkenen is ruimte ontstaan om verder te bouwen aan nieuwe projecten en samenwerkingsvormen. Daarnaast is binnen het bestuur nadrukkelijk gesproken over de toekomst van de foundation, de verbreding van het netwerk en de wens om nieuwe bestuurders en betrokkenen aan te trekken.

In dit verslag geven wij een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen, de financiële hoofdlijnen en de beleidsvoornemens voor 2026.

Namens het bestuur,

Leen Janmaat – Voorzitter

Tom Romijn – Penningmeester en waarnemend voorzitter

Marc van Rijsselberghe – Directeur

Yvonne Rikkenberg – Financiële ondersteuning en advies

Ellen van der Linde – Secretaris

MISSIE EN VISIE

De Salt Farm Foundation bevordert duurzame landbouw in zilte omstandigheden.

Onze missie is het ontwikkelen en verspreiden van kennis over landbouw op verzilte gronden, waarbij we boeren, onderzoekers, beleidsmakers en het publiek met elkaar verbinden. De visie is om wereldwijd bij te dragen aan voedselzekerheid in kust- en delta-gebieden, door innovatieve teeltmethoden mogelijk te maken in gebieden met zoute grond of brak water.

Wij geloven in de kracht van samenwerking, onafhankelijk onderzoek en transparante kennisdeling. Vanuit onze thuisbasis op Texel bouwen we aan projecten die ecologie, landbouw en ondernemerschap met elkaar verbinden.

BESTUURSSAMENSTELLING 2025

- Leen Janmaat – Voorzitter.
- Tom Romijn – Penningmeester en waarnemend voorzitter.
- Ellen van der Linde – Secretaris.
- Yvonne Rikkenberg – Financiële ondersteuning en advies.
- Marc van Rijsselberghe – Directeur.

ACTIVITEITEN 2025

5.1 Mild Zilt / eerdere subsidie- en innovatietrajecten

In 2025 is duidelijk geworden dat het project Mild Zilt geen doorgang zou vinden. Ook een eerder verkend EIP-traject is afgewezen. Daarmee kwam de nadruk minder te liggen op het voortzetten van bestaande subsidieaanvragen en meer op het verkennen van nieuwe projectkansen en samenwerkingsstructuren die beter aansluiten bij de actuele positie van de stichting.

5.2 Blauwe Polder

Het project Blauwe Polder is in 2025 officieel van start gegaan en ontwikkelde zich tot een van de meest concrete trajecten waarbij de Salt Farm Foundation betrokken is. Binnen dit project worden uren van de foundation vergoed en is sprake van een beperkte overhead. De werkzaamheden van Marc zijn hierbij uitgevoerd in loondienst voor de foundation. Dit traject liep naast de eigen projectontwikkeling van de stichting, maar versterkte wel de inhoudelijke en financiële positie van de organisatie. Het project Blauwe Polder is in 2025 afgerond.

Binnen het project Blauwe Polder Texel is in 2025 tevens een deel van de financiering ontvangen via het Visserij Ontwikkel Programma (VOP). Voor de verdere uitvoering van het project wordt nog gezocht naar aanvullende cofinanciering vanuit het Waddenfonds en/of andere betrokken partijen. Het project richt zich op de ontwikkeling van lokale, milieuvriendelijke en natuurvriendelijke visteelt op land op Texel, gecombineerd met de teelt van platte oesters. Hiermee wil de stichting bijdragen aan duurzame voedselproductie, innovatie binnen de aquacultuursector en versterking van regionale voedselketens.

5.3 Echt Texels Product

Het traject rondom Echt Texels Product bleef in 2025 belangrijk, maar kende een grillig verloop. In het voorjaar is gewerkt aan een Leader-aanvraag via RVO en is verdere afstemming gezocht met het Waddenfonds. Daarbij ontstond ook de wens om het concept mogelijk breder te trekken naar meerdere Waddeneilanden. In de loop van het jaar bleek dat het traject in de praktijk zowel complexer als eenvoudiger was dan aanvankelijk gedacht. Overleg met de gemeente Texel in het kader van de Regio Deal en contacten met partners als Waddengoud, SPN, Bolk en Stenden Hogeschool hebben geleid tot nieuwe verkenningen, maar nog niet tot een definitieve projectvorm. Daarmee bleef Echt Texels Product in 2025 vooral een strategisch ontwikkeltraject in voorbereiding.

5.4 Nieuwe trajecten in ontwikkeling

Project Noord-Holland Noord: In het najaar van 2025 is opnieuw gekeken naar het project Noord-Holland Noord. Dit traject was al aangemeld, maar nog niet verder opgepakt. Binnen het overleg is vastgesteld dat voor indiening 50% cofinanciering nodig is. Daarbij wordt gekeken naar koppelingen met andere initiatieven, de inzet van beschikbare middelen van Stift en een mogelijke rol van het Waddenfonds. Marc en Leen hebben voor dit traject een plan opgesteld waarin opbrengsten, kosten en vervolgstappen inzichtelijk werden gemaakt. De focus lag hierbij op regioproducten en samenwerking in de regio. Het project Noord-Holland Noord is in 2025 ten einde gekomen.

5.5 Onderzoek productiecapaciteit Waddeneilanden: In samenhang met bredere regionale vraagstukken is in 2025 aandacht ontstaan voor een onderzoek naar de totale voedselproductie op Texel en de andere Waddeneilanden. Dit onderzoek, dat via Bolk liep, heeft een inventariserend karakter en richt zich op de vraag of de lokale productie in staat is de eilandbevolking te voeden. Voor de foundation bood dit traject aanknopingspunten om regionale voedselproductie, duurzaamheid en kennisontwikkeling verder met elkaar te verbinden. Dit project is in 2025 afgerond.

5.6 Zwarte bijen en biodiversiteit: Ook biodiversiteit bleef in 2025 een relevant thema. In het voorjaar is besproken dat de zwarte bij, gezien de zorgelijke situatie, een actueel onderwerp is om verder op te pakken. In het najaar is dit onderwerp verbonden aan bredere verkenningen rondom biodiversiteit op de Waddeneilanden. Leen zou nader contact opnemen om te onderzoeken of hierin, eventueel in combinatie met het Waddenfonds, een concreet vervolgproject kan ontstaan.

5.7 Overleg en netwerkontwikkeling

In 2025 heeft de Salt Farm Foundation actief ingezet op netwerkontwikkeling en strategische afstemming. Er vonden gesprekken en verkenningen plaats met onder meer het Waddenfonds, RVO, gemeente Texel, Kees Mos, Annette van Ruitenburg, Niels Kossen, Van Hall Larenstein, Stenden Hogeschool en betrokken partijen rondom Bolk en Waddengoud. Deze contacten waren gericht op projectontwikkeling, cofinanciering, streekproducten, voedselproductie op de Waddeneilanden en de mogelijke rol van de foundation binnen bredere regionale samenwerkingen.

5.7 Website en communicatie

In 2025 is besloten de website van de Salt Farm Foundation te vereenvoudigen en inhoudelijk beter aan te laten sluiten op de toekomstige koers van de organisatie. In

het voorjaar is een offerte voor een makeover van de website akkoord bevonden. In het najaar is dit verder geconcretiseerd met een offerte van Stido ter waarde van € 600, waarvoor goedkeuring is gegeven. De voorgenomen aanpassingen moeten niet alleen leiden tot een overzichtelijkere website, maar ook ruimte bieden om nieuwe onderdelen op te nemen, zoals een profielschets voor toekomstige bestuurders.

BEHAALDE RESULTATEN

Belangrijke resultaten in 2025 waren de start en voortgang van het project Blauwe Polder, het veiligstellen van aanvullende financiële ruimte door ontvangst van de schenking van de Johan Adriaanstichting, het verder ontwikkelen van het traject Echt Texels Product via verkenningen met gemeente, onderwijsinstellingen en ketenpartners, het opnieuw agenderen van Noord-Holland Noord als kansrijk regionaal traject met cofinancieringsmogelijkheden, het verbreden van de strategische agenda met thema's als voedselproductie op de Waddeneilanden, biodiversiteit en het besluit om de website te vereenvoudigen en beter in te richten voor toekomstige werving en positionering.

TOEKOMSTPLANNEN EN BELEIDSVOORNEMENS 2025

In 2026 wil de Salt Farm Foundation de in 2025 ingezette heroriëntatie verder concretiseren. Daarbij ligt de nadruk op het verder uitwerken en onderzoeken van concrete projectmogelijkheden rondom biodiversiteit en zwarte bijen en het verder professionaliseren van de communicatie en positionering van de stichting.

FINANCIEEL VERSLAG 2025 EN BEGROTING 2026

BELONINGSBELEID

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun bestuurswerkzaamheden. Voor werkzaamheden die in projectverband worden uitgevoerd, wordt per project bekeken hoe inzet en kosten worden verantwoord. In 2025 is binnen Blauwe Polder gewerkt met vergoeding van uren, werkgeverslasten en een beperkte overhead, passend binnen de projectafspraken.

GOVERNANCE

Op basis van de aangeleverde stukken vonden in 2025 ten minste twee formele bestuursvergaderingen plaats, op 11 april en 16 oktober 2025. Tijdens deze vergaderingen zijn onder meer besluiten en bespreekpunten aan de orde gekomen over de voortgang van Blauwe Polder, de verdere ontwikkeling van Echt Texels Product, de aanvraag van financiële steun bij de Johan Adriaanstichting, de vereenvoudiging van de website en de toekomstige versterking en verjonging van het bestuur. Ook is nadrukkelijk stilgestaan bij de vraag hoe de foundation haar bestaansrecht, dynamiek en betrokkenheid in de komende jaren verder kan versterken.



EELMAN & PARTNERS
ACCOUNTANTS ADVISORS

JAARREKENING

SLOTWOORD EN DANK

2025 was voor de Salt Farm Foundation een jaar van realisme en hernieuwde opbouw. Sommige trajecten kwamen tot stilstand, terwijl andere juist concreter werden en nieuwe samenwerkingen in beeld brachten. De stichting heeft in 2025 laten zien dat zij ook in een fase van heroriëntatie in staat is om nieuwe kansen te signaleren, partners te verbinden en inhoudelijke thema's als streekproducten, biodiversiteit, aquacultuur en regionale voedselproductie op de agenda te houden.

Wij danken in het bijzonder de Johan Adriaanstichting voor haar steun, evenals alle partners, bestuurders en betrokkenen die in 2025 hebben meegedacht over de toekomst van de foundation en hebben bijgedragen aan de verdere ontwikkeling van projecten en samenwerkingen.

Namens het bestuur,

Leen Janmaat – Voorzitter

Tom Romijn – Penningmeester en waarnemend voorzitter

Marc van Rijsselberghe – Directeur

Yvonne Rikkenberg – Financiële ondersteuning en advies

Ellen van der Linde – Secretaris

BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na voorstel resultaatverdeling)

		<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
ACTIVA			
Vlottende activa			
Vorderingen	1	1.530	61.814
Liquide middelen	2	20.388	1.142
		<u>21.918</u>	<u>62.956</u>
		<u>21.918</u>	<u>62.956</u>
PASSIVA			
Stichtingsvermogen	3	15.893	17.156
Kortlopende schulden	4	6.025	45.800
		<u>21.918</u>	<u>62.956</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		<u>2025</u>		<u>2024</u>	
		€	€	€	€
Opbrengsten	5	11.039		52.767	
Projectkosten	6	<u>-683</u>		<u>-55.443</u>	
Opbrengsten min projectkosten			10.356		-2.676
Lonen	7	7.926		13.583	
Sociale lasten	8	566		2.789	
Algemene kosten	9	<u>2.955</u>		<u>-3.954</u>	
Totaal van som der kosten			<u>11.447</u>		<u>12.418</u>
Resultaat			-1.091		-15.094
Financiële baten en -lasten	10		<u>-172</u>		<u>-2.224</u>
Exploitatieresultaat			<u>-1.263</u>		<u>-17.318</u>

Het exploitatieresultaat ad € 1.263 -/- zal in mindering worden gebracht op het stichtingsvermogen.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Salt Farm Foundation is feitelijk en statutair gevestigd op Monnikenweg 4, 1791 NT te Den Burg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 67161960.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Salt Farm Foundation bestaan voornamelijk uit de bevordering van teelten onder zilte omstandigheden en de overdracht van daarbij verworven kennis om via voedselproductie op verzilte gronden wereldwijd een dreigend tekort aan voedsel in met name de armste landen te helpen bestrijden door het doen van onderzoek en oprichten van testlocaties.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Salt Farm Foundation zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld volgens de algemene bepalingen van RJK C1. De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Voor zover niets anders is vermeld zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

Pensioenregelingen

Salt Farm Foundation heeft een pensioenregeling voor werknemers; deze worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

Het pensioen is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting BPL, de pensioenregeling betreft een beschikbare premieregeling.

Grondslagen

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen, gebaseerd op individuele beoordeling van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden, wissels, cheques en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de waarde economisch verkeer.

Eigen vermogen

Het stichtingsvermogen betreft een residuele post die ontstaat als verschil tussen de activa en de schulden van de onderneming. Voor het stichtingsvermogen wordt geen afzonderlijke waarderingsgrondslag gehanteerd. De mutatie in het stichtingsvermogen betreft het resultaat van het boekjaar.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen, kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen en toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Omzetverantwoording

De opbrengsten zijn de opbrengsten van aan derden geleverde diensten en ontvangen subsidies.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

Vlottende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
1 Vorderingen		
Vorderingen op debiteuren	162	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.368	1.888
Overige vorderingen	-	59.926
	<u>1.530</u>	<u>61.814</u>
 Vorderingen op debiteuren		
Handelsdebiteuren	<u>162</u>	<u>-</u>
 Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>1.368</u>	<u>1.888</u>
 Overige vorderingen		
Te vorderen declaratie project Salat	-	11.542
Te vorderen declaratie project WF Zilt Zeker	-	48.000
Te ontvangen facturen	-	384
	<u>-</u>	<u>59.926</u>
 2 Liquide middelen		
Rabobank rekening-courant	5.328	1.090
Rabobank internet spaarrekening	15.060	52
	<u>20.388</u>	<u>1.142</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
3 Stichtingsvermogen		
Vermogen	<u>15.893</u>	<u>17.156</u>
		2025
		€
Vermogen		
Stand per 1 januari		17.156
Uit resultaatverdeling		<u>-1.263</u>
Stand per 31 december		<u>15.893</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
4 Kortlopende schulden		
Onderhandse leningen	-	33.976
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	3.176	1.443
Overige schulden	<u>2.849</u>	<u>10.381</u>
	<u>6.025</u>	<u>45.800</u>
Onderhandse leningen		
Onderhandse lening Johan Adriaan Stichting	<u>-</u>	<u>33.976</u>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>3.176</u>	<u>1.443</u>
Overige schulden		
Algemene kosten	2.751	2.749
Rente lening o/g	-	7.534
Overige rekening-courant	<u>98</u>	<u>98</u>
	<u>2.849</u>	<u>10.381</u>
Overige rekening-courant		
Overige rekening-courant AMJ van Rijsselberge	<u>98</u>	<u>98</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
5 Opbrengsten		
Vooruitontvangen eigen bijdrage projecten	-	-1.780
Bijdrage project WF Blauwe Polder 1	9.716	2.815
Bijdrage project WF Zeker Zilt	-	23.800
Eigen bijdrage project WF Zeker Zilt	-	2.644
Bijdrage project Salat	20	21.411
Overige opbrengsten	<u>1.303</u>	<u>3.877</u>
	<u>11.039</u>	<u>52.767</u>
6 Projectkosten		
Projectkosten	<u>683</u>	<u>55.443</u>
Projectkosten		
Projectkosten PFI	-	4.476
Projectkosten WF Zeker Zilt	-	26.445
Projectkosten Salat	-	24.177
Inkopen/kosten overige opbrengsten	<u>683</u>	<u>345</u>
	<u>683</u>	<u>55.443</u>
7 Lonen		
Brutolonen en -salarissen	7.322	32.514
Vakantiegeld	<u>604</u>	<u>2.685</u>
	7.926	35.199
Dekking loonkosten Project WF Zilt Zeker	-	-17.148
Doorberekende loonkosten	<u>-</u>	<u>-4.468</u>
	<u>7.926</u>	<u>13.583</u>
8 Sociale lasten		
Sociale lasten	516	2.399
Bedrijfstakeigen regelingen	<u>50</u>	<u>390</u>
	<u>566</u>	<u>2.789</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
9 Algemene kosten		
Kantoorbenodigdheden	15	75
Reparatie en onderhoud inventaris	476	-
Telefoonkosten	1.815	3.694
Kosten automatisering	3.103	2.445
Kosten website	1.329	311
Kosten (loon)administratie	4.941	4.428
Accountantskosten	4.027	3.953
Overhead project SalFar	-	-1
Overhead project Zilt Zeker	-	3.575
Huur faciliteiten	3.000	-
Bankkosten	324	356
Verzekeringen	1.648	1.648
Kwijtschelding (deel) lening	-25.000	-25.000
Overige kosten	7.277	4.949
	<u>2.955</u>	<u>433</u>
Doorberekende overhead overige projecten	-	-958
Doorberekende overhead project Zilt Zeker	-	-3.429
	<u>2.955</u>	<u>-3.954</u>
10 Financiële baten en -lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-172</u>	<u>-2.224</u>
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Rente leningen o/g	<u>172</u>	<u>2.224</u>
<i>Rente leningen o/g</i>		
Rente lening o/g Johan Adriaan Stichting	<u>172</u>	<u>2.224</u>

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>0,07</u>	<u>0,31</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>0,07</u></u>	<u><u>0,31</u></u>

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor het boekjaar plaatsgevonden.

Den Burg, 2 juni 2026
Salt Farm Foundation

De heer L. Janmaat
Voorzitter

De heer T.C. Romijn
Penningmeester

Mevrouw E. van der Linde
Secretaris