

## **JAARRAPPORT 2024**

Salt Farm Foundation  
Monnikenweg 4  
1791 NT DEN BURG

# Samenwerken & Verbinden



**EELMAN & PARTNERS**  
ACCOUNTANTS | ADVISEURS

[WWW.NBCEELMAN.NL](http://WWW.NBCEELMAN.NL)

## INHOUDSOPGAVE

Pagina

### Accountantsrapport

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| Samenstellingsverklaring van de accountant | 3 |
| Algemeen                                   | 5 |
| Begroting                                  | 6 |
| Financiële positie                         | 7 |

### Bestuursverslag **8**

### Jaarrekening

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Balans per 31 december 2024                     | 24 |
| Staat van baten en lasten over 2024             | 25 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 26 |
| Toelichting op de balans                        | 28 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten     | 31 |
| Overige toelichtingen                           | 33 |

## **ACCOUNTANTSRAPPORT**

Aan het bestuur van  
Salt Farm Foundation  
Monnikenweg 4  
1791 NT DEN BURG

Kenmerk 172065

Den Burg, 27 juni 2025

Geacht bestuur,

## **SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Salt Farm Foundation te Den Burg is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Salt Farm Foundation.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,  
NBC/EELMAN & PARTNERS



R.A. Breed  
Accountant-Administratieconsulent

## **ALGEMEEN**

### **Oprichting stichting**

Blijkens de akte d.d. 25 oktober 2016, verleden door notaris mr. M. Hoogerheide te Den Burg, werd de Salt Farm Foundation per genoemde datum opgericht.

### **Activiteiten**

De activiteiten van Salt Farm Foundation, statutair gevestigd te gemeente Texel, bestaan voornamelijk uit:

de bevordering van teelten onder zilte omstandigheden en de overdracht van daarbij verworven kennis om via voedselproductie op verzilte gronden wereldwijd een dreigend tekort aan voedsel in met name de armste landen te helpen bestrijden, zulks door het doen van onderzoek, oprichten van testlocaties en demonstratievelden. De stichting heeft geen winstoogmerk.

### **Bestuur**

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door:

- de heer L. Janmaat, voorzitter;
- de heer T.C. Romijn, penningmeester;
- mevrouw E. van der Linde, secretaris.

### **ANBI status**

Door de Belastingdienst is de stichting aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling.

## Begroting

|                                        | Gerealiseerd<br>2024 | Begroting<br>2024 | Begroting<br>2025 |
|----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
|                                        | €                    | €                 | €                 |
| Opbrengsten                            | 52.767               | 50.770            | 161.000           |
| Inspiratiesessies                      | 0                    | 5.000             | 0                 |
| Schenken                               | 0                    | 0                 | 35.000            |
| Projectkosten                          | -55.443              | -50.770           | -161.000          |
| <b>Brutobedrijfsresultaat</b>          | <b>-2.676</b>        | <b>5.000</b>      | <b>35.000</b>     |
| <b>Kosten</b>                          |                      |                   |                   |
| Loonkosten                             | 37.988               | 47.000            | 73.500            |
| Dekking loonkosten                     | -21.616              | -41.450           | -73.500           |
| Overige personeelskosten               | 189                  | 500               | 500               |
| Algemene kosten                        | -4.143               | 10.000            | 15.000            |
| <b>Som der bedrijfskosten</b>          | <b>12.418</b>        | <b>16.050</b>     | <b>15.500</b>     |
| <b>Resultaat</b>                       | <b>-15.094</b>       | <b>-11.050</b>    | <b>19.500</b>     |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 0                    | 0                 | 0                 |
| Rentelasten en soortgelijke kosten     | -2.224               | -2.636            | -2.636            |
| <b>Financiële baten en lasten</b>      | <b>-2.224</b>        | <b>-2.636</b>     | <b>-2.636</b>     |
| <b>Exploitatieresultaat</b>            | <b>-17.318</b>       | <b>-13.686</b>    | <b>16.864</b>     |

## FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u het volgende overzicht, dat is gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening.

### Analyse van de financiële positie

|                                                               | <u>31-12-2024</u>    | <u>31-12-2023</u>    |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                               | €                    | €                    |
| <b>Op korte termijn beschikbaar</b>                           |                      |                      |
| Vorderingen                                                   | 61.814               | 122.727              |
| Liquide middelen                                              | <u>1.142</u>         | <u>6.008</u>         |
|                                                               | 62.956               | 128.735              |
| Kortlopende schulden                                          | <u>-45.800</u>       | <u>-94.261</u>       |
| Liquiditeitssaldo = werkkapitaal                              | 17.156               | 34.474               |
| <b>Vastgelegd op lange termijn</b>                            |                      |                      |
| <b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b> | <u><b>17.156</b></u> | <u><b>34.474</b></u> |
| <b>Financiering</b>                                           |                      |                      |
| Stichtingsvermogen                                            | <u>17.156</u>        | <u>34.474</u>        |

12 JUNI 2025

**SALTFARM FOUNDATION**

# **BESTUURS- VERSLAG 2024**

## SAMENVATTING

In 2024 stond de Salt Farm Foundation voor meerdere belangrijke beslissingen, waarbij enerzijds werd ingezet op herpositionering en anderzijds op het ontwikkelen van nieuwe partnerschappen en projectstructuren.

Projecten zoals Mild Zilt en Zeker Zilt speelden een centrale rol, terwijl nieuwe initiatieven zoals Blauwe Polder, Bio Divers Texel en het keurmerk Erkend Texels Product voorzichtig vorm begonnen te krijgen.

Het jaar werd ook gekenmerkt door hernieuwde betrokkenheid van financiers en een zoektocht naar structurele oplossingen voor de toekomstbestendigheid van de stichting. De stichting bewees opnieuw haar flexibiliteit en inhoudelijke kracht in een complex speelveld van subsidies, certificeringen en marktpartijen.

## VOORWOORD

**H**et jaar 2024 stond in het teken van herstructurering, nieuwe projectkansen en het veiligstellen van onze financiële positie. Ondanks tegenslagen en vertragingen in subsidietrajecten zijn we erin geslaagd om het fundament van de Salt Farm Foundation te versterken.

In dit verslag delen we een overzicht van de belangrijkste activiteiten, financiële situatie en toekomstplannen. We danken iedereen die dit mogelijk heeft gemaakt en kijken met vertrouwen uit naar 2025.

Namens het bestuur,

Leen Janmaat – Voorzitter

Tom Romijn – Penningmeester en waarnemend voorzitter

Marc van Rijsselberghe – Directeur

Yvonne Rikkenberg – Financiële ondersteuning en advies

Ellen van der Linde – Secretaris

## MISSIE EN VISIE

**D**e Salt Farm Foundation bevordert duurzame landbouw in zilte omstandigheden.

Onze missie is het ontwikkelen en verspreiden van kennis over landbouw op verzilte gronden, waarbij we boeren, onderzoekers, beleidsmakers en het publiek met elkaar verbinden. De visie is om wereldwijd bij te dragen aan voedselzekerheid in kust- en delta-gebieden, door innovatieve teeltmethoden mogelijk te maken in gebieden met zoute grond of brak water.

Wij geloven in de kracht van samenwerking, onafhankelijk onderzoek en transparante kennisdeling. Vanuit onze thuisbasis op Texel bouwen we aan projecten die ecologie, landbouw en ondernemerschap met elkaar verbinden.

## BESTUURSSAMENSTELLING 2024

- Leen Janmaat – Voorzitter.
- Tom Romijn – Penningmeester en waarnemend voorzitter.
- Ellen van der Linde – Secretaris.
- Yvonne Rikkenberg – Financiële ondersteuning en advies.
- Marc van Rijsselberghe – Directeur.

## ACTIVITEITEN 2024

- **Mild Zilt Strokenteelt** Dit project richt zich op het testen van gewassen die kunnen groeien met (licht) zilt water, specifiek in situaties waar zoetwatertekorten ontstaan. Na een eerste afwijzing bij het Waddenfonds (o.a. vanwege een kritisch beoordelingsrapport opgesteld door concurrent SALTA), is besloten tot een hernieuwde indiening. In samenwerking met SPNA werd een nieuw voorstel opgesteld waarin SPNA de onderzoeksverantwoordelijkheid zou dragen, zodat de Salt Farm Foundation zich kon richten op de praktijktoepassing. Door deze aanpak werd inhoudelijke kwaliteit geborgd én geopteerd voor een bredere acceptatie binnen het subsidiekader. Risico's rondom betrokkenheid van Louis Bolk Instituut (i.v.m. vertrek van Peter Keijzer) werden daarmee deels ondervangen.

Januari–maart: conflicten met beoordelingsprocedure Waddenfonds.

April–mei: hernieuwd overleg met SPNA, verkenning nieuwe rolverdeling.

Mei: herziene aanvraag ingediend.

September–november: wachten op formeel besluit.

Betrokkenen: Marc van Rijsselberghe, Leen Janmaat, Peter Keijzer, Eugène Thijssen, SPNA.

Impact: voorbereidend werk leidde tot verbeterde samenwerkingsstructuur voor toekomstige aanvraag.

- **Zeker Zilt** Oorspronkelijk bedoeld als sluitstuk van een reeks marktgerichte ziltprojecten, kende Zeker Zilt onverwachte uitdagingen in de keten. Afnemers bleken terughoudend en Jansen Dongen stopte de samenwerking. De overstap naar Greydanus uit Heerenveen, gecombineerd met de productie van chips onder een regionaal merk met Henk Broekman en Texelse basisschoolleerlingen, gaf het project een nieuw leven. Het project diende als leertraject voor directe samenwerking met verwerkers en consumentgerichte branding. De afronding vond plaats in juni 2024; betaling van resterende bedragen wordt verwacht begin 2025.

Het project kende een succesvolle uitvoering, maar marktaansluiting bleek een uitdaging. Uiteindelijk is een alternatieve afzetmarkt gecreëerd via chipsproductie.

Betrokken: Greydanus, Henk Broekman, regionale telers.

Resultaat: afronding van project met uitbetaling voorzien in januari 2025.

- **Blauwe Polder** Dit initiatief beoogt het ontwikkelen van aquacultuur in de Waddenregio, inclusief het kweken van tarbot, sliptong en garnalen. De Salt Farm Foundation werd in 2024 actief betrokken als adviseur. Door bijdragen vanuit het Waddenfonds (€ 900.000) en Regio Noord (€ 200.000), is het project naar een volgende fase gebracht. Een belangrijke focus lag op het verkennen van natuurlijke combinaties zoals het gebruik van garnalen om *gammarus* te beheersen in zeewierteelt. Deze bio-interactie biedt kansen voor duurzame kweek én ecologisch herstel.

2024 werd benut voor opbouw, uitbreiding en visserijkoppeling. Er is een kennisgroep gevormd rondom aquacultuurontwikkeling.

Betrokken: Marja Doedens (projectleider), Regio Noord, Waddenfonds, visserijsector Texel.

Impact: versterking strategische positie SFF als adviseur en toekomstige projectpartner.

- **Erkend Texels Product** Producenten op Texel gebruiken soms buitenlandse ingrediënten voor producten die als 'Texels' gepresenteerd worden. In 2024 heeft de stichting samen met Stichting Streekeigen Producten Nederland gewerkt aan het ontwikkelen van een robuust keurmerk dat de herkomst en duurzaamheid van Texelse producten waarborgt. Dit moet leiden tot transparantie voor consumenten én stimulans voor lokale producenten. In het najaar is gestart met het opstellen van randvoorwaarden en verkenning van de organisatorische rol van SFF in het certificeringsproces.

In gang gezet voor een erkend keurmerk voor streekproducten. Het gaat hierbij om certificering van herkomst, traceerbaarheid en kwaliteit.

Betrokken: Peter Brul, Stichting Streekeigen Producten Nederland, Yvonne Rikkenberg.

- **Nieuwe projecten in ontwikkeling**
  - *Bio Divers Texel*: Een nieuw biodiversiteitsproject waarin de rol van SFF wordt verkend voor monitoring en praktische uitvoering.

- *Natuurinclusief Texel*: Gericht op landbouwwormen waarin natuurversterking centraal staat. SFF wordt gevraagd als expert.
- *Frontlinie BIO BD*: Deelname aan kennisgroepen die verkennen hoe biologische en biodiverse landbouw samen kunnen optrekken.
- *Boekweitproject (i.s.m. Peter Brul)*: Beoogd in te dienen bij het Innovatiefonds NH. Doel: terugkeer van boekweit op Texel met Waddengoud-label.
- *Nationaal Park Duinen van Texel*: Uitnodiging voor deelname aan project dat onderzoekt hoe 50% van het voedsel op Texel lokaal geproduceerd kan worden.
- **Overleg en netwerkgesprekken** Gesprekken met o.a. Erwin Westers (over regeneratieve landbouw) en Dirk de Lugt (LTO Texel) versterkten het netwerk. Dit leidde tot nieuwe inzichten over agro-ecologische samenwerking, voedselketens en bestuursvernieuwing.
- **Website en communicatie** Ricardo beheerde de website. Het bestuur heeft gezamenlijk punten aangedragen voor verbetering. Financiële overzichten, bestuursverslagen en ANBI-plan zijn toegevoegd.
- **Kas & vergunningen** De nieuwe kas werd geplaatst en is voor vijf jaar vergund. De oude vergunning werd formeel ingetrokken na bezwaarprocedures. Tegelijk is gestart met heractivering van het SKAL-certificaat, noodzakelijk voor biologische teelt op SFF-terrein.

## BEHAALDE RESULTATEN

- **Nieuwe structuur voor Mild Zilt met SPNA**, waarmee inhoud en praktijk beter worden geborgd.
- **Zeker Zilt succesvol afgerond**, met alternatieve afzetstrategie en vernieuwd consumentenbereik.
- **Inhoudelijke advisering bij Blauwe Polder**, met nadruk op synergie tussen vis, zeewier en ecologie.
- **Keurmerk 'Erkend Texels Product'** in gang gezet, inclusief samenwerking met landelijke certificerende instanties.
- **Toename zichtbaarheid** door aanwezigheid op Biobeurs, gesprekken met Ekoplaza en voorbereiding op bredere communicatiecampagne.
- **Bestuursrollen en ANBI-structuur geactualiseerd**, inclusief KvK-wijzigingen en contractaanpassingen.

## TOEKOMSTPLANNEN EN BELEIDSVOORNEMENS 2025

In 2025 willen we het fundament leggen voor een stabielere, inhoudelijk sterkere Salt Farm Foundation. We zetten in op:

- **Mild Zilt**, het project wordt zolang aangehouden, mede gezien de ontwikkelingen bij SPNA.
- **Verdieping Blauwe Polder**, met als doel projectpartner te worden in uitvoeringsfase.
- **Natuur inclusief Texel**; In samenspraak met LTO-TEXEL en de gemeente wordt gewerkt aan een omgevingsvisie Texel met de focus op een natuurinclusieve landbouw en versterking van biodiversiteit.
- **Werving van nieuwe bestuursleden**, om het draagvlak en de expertise te verbreden.
- **Publiek-private samenwerking versterken**, o.a. via ketenpartijen als Ekoplaza en kennisinstellingen.
- **Risico's mitigeren**, zoals afhankelijkheid van subsidies, onzekere marktpositie voor zilte producten en beperkte personele capaciteit.
- ANBI-beleidsplan 2025–2027 finaliseren en publiceren.

## FINANCIEEL VERSLAG 2024 EN BEGROTING 2025

| Begroting                              |                |                |               |
|----------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                                        | Gerealiseerd   | Begroting      | Begroting     |
|                                        | 2024           | 2024           | 2025          |
|                                        | €              | €              | €             |
| Opbrengsten                            | 52.767         | 50.770         | 161.000       |
| Inspiratiesessies                      | 0              | 5.000          |               |
| Scheningen                             |                |                | 35.000        |
| Projectkosten                          | -55.443        | -50.770        | -161.000      |
| <b>Brutobedrijfsresultaat</b>          | <b>-2.676</b>  | <b>5.000</b>   | <b>35.000</b> |
|                                        |                |                |               |
| <b>Kosten</b>                          |                |                |               |
| Loonkosten                             | 37.988         | 47.000         | 73.500        |
| Dekking loonkosten                     | -21.616        | -41.450        | -73.500       |
| Overige personeelskosten               | 189            | 500            | 500           |
| Algemene kosten                        | -4.143         | 10.000         | 15.000        |
| <b>Som der bedrijfskosten</b>          | <b>12.418</b>  | <b>16.050</b>  | <b>15.500</b> |
|                                        |                |                |               |
| <b>Resultaat</b>                       | <b>-15.094</b> | <b>-11.050</b> | <b>19.500</b> |
|                                        |                |                |               |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 0              | 0              | 0             |
| Rentelasten en soortgelijke kosten     | -2.224         | -2.636         | -2.636        |
| <b>Financiële baten en lasten</b>      | <b>-2.224</b>  | <b>-2.636</b>  | <b>-2.636</b> |
|                                        |                |                |               |
| <b>Exploitatieresultaat</b>            | <b>-17.318</b> | <b>-13.686</b> | <b>16.864</b> |

## BELONINGSBELEID

Bestuursleden ontvangen geen vergoeding. Marc werkte t/m oktober 2024 in loondienst, daarna op projectbasis. Inspiratiesessies, rapportages en advieswerk worden geboekt als 'overige opbrengsten' en zijn transparant verantwoord in de jaarrekening.

## GOVERNANCE

Er vonden vier formele bestuursvergaderingen plaats. Tijdens deze vergaderingen zijn onder andere de volgende besluiten genomen:

- Marc van Rijsselberghe overgezet op een 0-urencontract vanaf oktober 2024.
- De KvK-inschrijvingen en ANBI-status zijn geactualiseerd.
- Er werd een extra brainstorm georganiseerd over strategische kansen (november).

## SLOTWOORD EN DANK

2024 bracht niet alleen nieuwe kansen maar ook scherpe lessen. We leerden hoe belangrijk het is om goed te schakelen tussen inhoudelijke deskundigheid en bestuurlijke wendbaarheid. Onze projecten worden complexer, ons netwerk rijker en onze missie urgenter. We danken:

- De **Johan Adriaanstichting**, voor hun structurele steun.
- **Henk Broekman**, voor zijn creatieve energie rond Zeker Zilt.
- **Marja Doedens, Peter Keijzer, Dirk de Lugt** en **Erwin Westers**, voor hun inhoudelijke betrokkenheid.
- En alle boeren, burgers en buitenlui die met ons meedachten, meewerkten of ons de ruimte gaven.

Namens het bestuur,

Leen Janmaat – Voorzitter

Tom Romijn – Penningmeester en waarnemend voorzitter

Marc van Rijsselberghe – Directeur

Yvonne Rikkenberg – Financiële ondersteuning en advies

Ellen van der Linde – Secretaris

## **JAARREKENING**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2024**  
(na voorstel resultaatverdeling)

|                             |   | <u><b>31-dec-24</b></u><br>€ | <u><b>31-dec-23</b></u><br>€ |
|-----------------------------|---|------------------------------|------------------------------|
| <b>ACTIVA</b>               |   |                              |                              |
| <b>Vlottende activa</b>     |   |                              |                              |
| Vorderingen                 | 1 | 61.814                       | 122.727                      |
| Liquide middelen            | 2 | <u>1.142</u>                 | <u>6.008</u>                 |
|                             |   | <u><b>62.956</b></u>         | <u><b>128.735</b></u>        |
|                             |   | <u><b>62.956</b></u>         | <u><b>128.735</b></u>        |
| <b>PASSIVA</b>              |   |                              |                              |
| <b>Stichtingsvermogen</b>   | 3 | <b>17.156</b>                | <b>34.474</b>                |
| <b>Kortlopende schulden</b> | 4 | <b>45.800</b>                | <b>94.261</b>                |
|                             |   | <u><b>62.956</b></u>         | <u><b>128.735</b></u>        |

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024**

|                                      |    | <b>2024</b>    |                | <b>2023</b>     |               |
|--------------------------------------|----|----------------|----------------|-----------------|---------------|
|                                      |    | €              | €              | €               | €             |
| <b>Opbrengsten</b>                   | 5  | <b>52.767</b>  |                | <b>177.159</b>  |               |
| Projectkosten                        | 6  | <u>-55.443</u> |                | <u>-135.721</u> |               |
| <b>Opbrengsten min projectkosten</b> |    |                | <b>-2.676</b>  |                 | <b>41.438</b> |
| Lonen                                | 7  | 13.583         |                | 49.884          |               |
| Sociale lasten                       | 8  | 2.789          |                | 3.130           |               |
| Overige personeelskosten             | 9  | 189            |                | 776             |               |
| Algemene kosten                      | 10 | <u>-4.143</u>  |                | <u>-30.359</u>  |               |
| <b>Totaal van som der kosten</b>     |    |                | <b>12.418</b>  |                 | <b>23.431</b> |
| <b>Resultaat</b>                     |    |                | <b>-15.094</b> |                 | <b>18.007</b> |
| Financiële baten en lasten           | 11 |                | <u>-2.224</u>  |                 | <u>-2.636</u> |
| <b>Exploitatieresultaat</b>          |    |                | <b>-17.318</b> |                 | <b>15.371</b> |

Het exploitatieresultaat ad € 17.318 -/- zal in mindering worden gebracht op het stichtingsvermogen.

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Salt Farm Foundation is feitelijk en statutair gevestigd op Monnikenweg 4, 1791 NT te Den Burg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 67161960.

#### Algemene toelichting

##### *Algemene toelichting*

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Salt Farm Foundation bestaan voornamelijk uit de bevordering van teelten onder zilte omstandigheden en de overdracht van daarbij verworven kennis om via voedselproductie op verzilte gronden wereldwijd een dreigend tekort aan voedsel in met name de armste landen te helpen bestrijden door het doen van onderzoek en oprichten van testlocaties.

##### *Schattingen*

#### Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Salt Farm Foundation zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### Algemene grondslagen voor verslaggeving

##### *Algemene grondslagen voor verslaggeving*

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld volgens de algemene bepalingen van Rjk C1. De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Voor zover niets anders is vermeld zijn de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

##### *Pensioenregelingen*

#### Pensioenregelingen

Salt Farm Foundation heeft een pensioenregeling voor werknemers; deze worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

Het pensioen is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting BPL, de pensioenregeling betreft een beschikbare premieregeling.

**Grondslagen**

*De waardering van activa en passiva*

**Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen, gebaseerd op individuele beoordeling van de vordering.

**Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

**Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

*De bepaling van het resultaat*

**De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen, kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen en toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

**Omzetverantwoording**

De opbrengsten zijn de opbrengsten van aan derden geleverde diensten en ontvangen subsidies.

**Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

**Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### ACTIVA

#### Vlottende activa

|                                                     | <b>31-12-2024</b> | <b>31-12-2023</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                     | €                 | €                 |
| <b>1 Vorderingen</b>                                |                   |                   |
| Vorderingen op debiteuren                           | -                 | 3.453             |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen        | 1.888             | 12.856            |
| Overlopende activa                                  | -                 | 197               |
| Overige vorderingen                                 | 59.926            | 106.221           |
|                                                     | <u>61.814</u>     | <u>122.727</u>    |
| <b>Vorderingen op debiteuren</b>                    |                   |                   |
| Handelsdebiteuren                                   | -                 | 3.453             |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |                   |                   |
| Omzetbelasting                                      | 1.888             | 12.856            |
| <b>Overige vorderingen</b>                          |                   |                   |
| Te vorderen declaratie project WF Blauwe Polder 1   | -                 | 60.500            |
| Te vorderen declaratie project Salat                | 11.542            | -                 |
| Te vorderen declaratie project WF Zilt Zeker        | 48.000            | 43.345            |
| Te ontvangen facturen                               | 384               | 2.376             |
|                                                     | <u>59.926</u>     | <u>106.221</u>    |
| <b>Overlopende activa</b>                           |                   |                   |
| Emballage                                           | -                 | 197               |
| <b>2 Liquide middelen</b>                           |                   |                   |
| Rabobank rekening-courant                           | 1.090             | 3.001             |
| Rabobank internet spaarrekening                     | 52                | 3.007             |
|                                                     | <u>1.142</u>      | <u>6.008</u>      |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

## PASSIVA

|                             | <u>31-12-2024</u> | <u>31-12-2023</u>  |
|-----------------------------|-------------------|--------------------|
|                             | €                 | €                  |
| <b>3 Stichtingsvermogen</b> |                   |                    |
| Vermogen                    | <u>17.156</u>     | <u>34.474</u>      |
|                             |                   | <u><b>2024</b></u> |
|                             |                   | €                  |

### Vermogen

|                        |               |
|------------------------|---------------|
| Stand per 1 januari    | 34.474        |
| Uit resultaatverdeling | -17.318       |
| Stand per 31 december  | <u>17.156</u> |

|                                               | <u>31-12-2024</u> | <u>31-12-2023</u> |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                               | €                 | €                 |
| <b>4 Kortlopende schulden</b>                 |                   |                   |
| Onderhandse leningen                          | 33.976            | 54.976            |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | 1.443             | 8.169             |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen  | -                 | 6.776             |
| Overlopende passiva                           | -                 | 9.726             |
| Overige schulden                              | <u>10.381</u>     | <u>14.614</u>     |
|                                               | <u>45.800</u>     | <u>94.261</u>     |

### Onderhandse leningen

|                                            |               |               |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Onderhandse lening Johan Adriaan Stichting | <u>33.976</u> | <u>54.976</u> |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|

Deze financiering met de Johan Adriaan Stichting is vanaf 20 augustus 2018 aangegaan om een tijdelijk tekort in de liquiditeiten af te dekken.

Het tekort is ontstaan doordat ten behoeve van het SalFar project de kosten moesten worden voorgeschooten. Een deel van deze kosten komt op declaratiebasis weer retour.

De declaratiemomenten zijn hooguit 2 keer per jaar. Het SalFar project loopt van juli 2017 tot en met 31 december 2021, totaal 4,5 jaar. Na ontvangst van een declaratie zal ten eerste de onderhandse lening weer worden afgelost.

Tot en met 2019 is totaal € 30.000 geleend, in 2020 is € 50.000 geleend en in 2021 is € 55.000 geleend, en € 50.000 afgelost. Daarnaast is begin december 2021 door het bestuur van Johan Adriaan Stichting een kwijtschelding op de lening gedaan voor een bedrag van € 53.524.

In 2022 was er voor € 145.000 geleend en een bedrag van € 101.000 afgelost.

In 2023 is er voor een bedrag van € 29.500 geleend en is er een kwijtschelding gedaan van € 25.000.

Derhalve stond er op 1 januari 2024 een lening van € 54.976. In 2024 is er € 56.000 afgelost en er is een bedrag van € 25.000 kwijtgescholden. Er is in 2024 een bedrag van € 60.000 geleend. Over deze lening wordt een rente van 5% berekend. In 2025 wordt het restant van de gehele lening afgelost.

| <b><u>31-12-2024</u></b> | <b><u>31-12-2023</u></b> |
|--------------------------|--------------------------|
| €                        | €                        |

**Schulden aan leveranciers en handelskredieten**

|             |              |              |
|-------------|--------------|--------------|
| Crediteuren | <u>1.443</u> | <u>8.169</u> |
|-------------|--------------|--------------|

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|             |          |              |
|-------------|----------|--------------|
| Loonheffing | -        | 5.585        |
| Pensioenen  | -        | 1.191        |
|             | <u>-</u> | <u>6.776</u> |

**Overige schulden**

|                                                   |               |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Algemene kosten                                   | 2.749         | 2.749         |
| Rente lening o/g                                  | 7.534         | 5.310         |
| Eigen bijdragen projecten                         | -             | 2.315         |
| Personeelskosten                                  | -             | 2.141         |
| Te betalen shared costs project SalFar (Interreg) | -             | 1             |
| Schuld Waddenwier B.V.                            | -             | 2.000         |
| Overige rekening-courant                          | 98            | 98            |
|                                                   | <u>10.381</u> | <u>14.614</u> |

**Overige rekening-courant**

|                                               |           |           |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|
| Overige rekening-courant AMJ van Rijsselberge | <u>98</u> | <u>98</u> |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|

**Overlopende passiva**

|                                                |          |              |
|------------------------------------------------|----------|--------------|
| Vooruitontvangen bijdrage inzake project Salat | -        | 7.102        |
| Vooruitontvangen eigen bijdrage                | -        | 596          |
| Vakantiegeldverplichting                       | -        | 2.028        |
|                                                | <u>-</u> | <u>9.726</u> |

**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**
**Tekstuele toelichting**
**Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**
**Subsidiestrajecten**

Ten behoeve van het Project Zeker Zilt is door het Waddenfonds een bedrag toegekend van maximaal € 948.000. Het te vergoeden bedrag is 85,4% van de verwachte totaal te besteden kosten van € 1.110.000. Het project dient uitgevoerd te worden in de periode van 1 april 2022 tot en met 31 december 2023. De einddatum van het project is verlengd tot en met 30 juni 2025. Het resterende bedrag wordt in 2025 ontvangen.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

|                                            | <u><b>2024</b></u>   | <u><b>2023</b></u>    |
|--------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
|                                            | €                    | €                     |
| <b>5 Opbrengsten</b>                       |                      |                       |
| Vooruitontvangen eigen bijdrage projecten  | -1.780               | 2.376                 |
| Bijdrage project WF Blauwe Polder 1        | 2.815                | 7.699                 |
| Eigen bijdrage project WF Blauwe Polder 1  | -                    | 855                   |
| Bijdrage project WF Zeker Zilt             | 23.800               | 111.993               |
| Eigen bijdrage project WF Zeker Zilt       | 2.644                | 12.444                |
| Bijdrage project Salat                     | 21.411               | 1.183                 |
| Overige opbrengsten                        | <u>3.877</u>         | <u>40.609</u>         |
|                                            | <u><u>52.767</u></u> | <u><u>177.159</u></u> |
| <b>6 Projectkosten</b>                     |                      |                       |
| Projectkosten                              | <u>55.443</u>        | <u>135.721</u>        |
| <b><i>Projectkosten</i></b>                |                      |                       |
| Projectkosten PFI                          | 4.476                | -                     |
| Projectkosten WF Blauwe Polder 1           | -                    | 9.666                 |
| Projectkosten WF Zeker Zilt                | 26.445               | 124.437               |
| Projectkosten Salat                        | 24.177               | 1.183                 |
| Inkopen/kosten overige opbrengsten         | <u>345</u>           | <u>435</u>            |
|                                            | <u><u>55.443</u></u> | <u><u>135.721</u></u> |
| <b>7 Lonen</b>                             |                      |                       |
| Brutolonen en -salarissen                  | 32.514               | 97.979                |
| Vakantiegeld                               | <u>2.685</u>         | <u>7.640</u>          |
|                                            | 35.199               | 105.619               |
| Dekking loonkosten Project WF Zilt Zeker   | -17.148              | -51.837               |
| Dekking loonkosten project Blauwe Polder 1 | -                    | -3.174                |
| Doorberekende loonkosten                   | <u>-4.468</u>        | <u>-724</u>           |
|                                            | <u><u>13.583</u></u> | <u><u>49.884</u></u>  |
| <b>8 Sociale lasten</b>                    |                      |                       |
| Sociale lasten                             | 2.399                | 12.951                |
| Bedrijfstakeigen regelingen                | <u>390</u>           | <u>7.779</u>          |
|                                            | 2.789                | 20.730                |
| Dekking loonkosten project Blauwe Polder 1 | -                    | -1.002                |
| Dekking loonkosten Project WF Zilt Zeker   | -                    | -16.370               |
| Doorberekende loonkosten                   | <u>-</u>             | <u>-228</u>           |
|                                            | <u><u>2.789</u></u>  | <u><u>3.130</u></u>   |

|                                                   | <b>2024</b>   | <b>2023</b>    |
|---------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                   | €             | €              |
| <b>9 Overige personeelskosten</b>                 |               |                |
| Kantinekosten                                     | 189           | 92             |
| Overige personeelskosten                          | -             | 684            |
|                                                   | <u>189</u>    | <u>776</u>     |
| <b>10 Algemene kosten</b>                         |               |                |
| Kantoorbenodigdheden                              | 75            | 259            |
| Reparatie en onderhoud inventaris                 | -             | 155            |
| Telefoonkosten                                    | 3.694         | -              |
| Kosten automatisering                             | 2.445         | 2.289          |
| Kosten website                                    | 311           | 946            |
| Kosten loonadministratie                          | 4.428         | 3.616          |
| Accountantskosten, begeleiding administratie      | 3.953         | 6.771          |
| Overhead project SalFar                           | -1            | -              |
| Overhead project Zilt Zeker                       | 3.575         | -              |
| Overhead WF Blauwe Polder 1                       | -             | 914            |
| Bankkosten                                        | 356           | 434            |
| Verzekeringen                                     | 1.648         | 2.797          |
| Kwijtschelding (deel) lening                      | -25.000       | -25.000        |
| Overige kosten                                    | 4.760         | 6.344          |
|                                                   | <u>244</u>    | <u>-475</u>    |
| Dekking algemene kosten                           | -             | -15.866        |
| Doorberekende overhead overige projecten          | -958          | -191           |
| Doorberekende overhead project Zilt Zeker         | -3.429        | -13.044        |
| Doorberekende overhead project WF Blauwe Polder 1 | -             | -783           |
|                                                   | <u>-4.143</u> | <u>-30.359</u> |
| <b>11 Financiële baten en lasten</b>              |               |                |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                | <u>-2.224</u> | <u>-2.636</u>  |
| <b><i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i></b>  |               |                |
| Rente leningen o/g                                | <u>2.224</u>  | <u>2.636</u>   |
| <b><i>Rente leningen o/g</i></b>                  |               |                |
| Rente lening o/g Johan Adriaan Stichting          | <u>2.224</u>  | <u>2.636</u>   |

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

|                                                                       | <u>2024</u>        | <u>2023</u>        |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland | <u>0,31</u>        | <u>1,92</u>        |
| Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode                | <u><u>0,31</u></u> | <u><u>1,92</u></u> |

### Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor het boekjaar plaatsgevonden.

Den Burg, 27 juni 2025  
Salt Farm Foundation

De heer L. Janmaat  
Voorzitter

De heer T.C. Romijn  
Penningmeester

Mevrouw E. van der Linde  
Secretaris