

## ANBI-Beleidsplan Salt Farm Foundation 2017

Wereldwijd is 1,5 miljard hectare verzilt en er komen elke minuut 3 hectare bij. De hoeveelheid brak water in de wereld is even groot als de hoeveelheid zoet water. Tot voor kort werd landbouw met brak water voor onmogelijk gehouden. Zilt Proefbedrijf/Salt Farm Texel toont aan dat er voldoende zouttolerante hoogproductieve voedselgewassen zijn.

Salt Farm **Foundation** is opgericht om de zilte teeltkennis die is en wordt bijeengebracht op de testlocatie van Zilt Proefbedrijf/Salt Farm Texel, op open-source-basis en not-for-profit beschikbaar te stellen aan boeren in verziltende regio's elders in de wereld, zodat daar weer voedselproductie mogelijk wordt.

### 1.1 Doelstelling

In Q4 van 2016 is de Salt Farm Foundation (SFF) opgericht.

De doelstelling van SFF luidt: "...het bevorderen van teelten onder zilte omstandigheden en de overdracht van daarbij verworven kennis om via voedselproductie op verzilte gronden wereldwijd een dreigend tekort aan voedsel in met name de armste landen te helpen bestrijden..."

SFF is financieel en juridisch onafhankelijk en heeft geen winstoogmerk.

### 1.2 Activiteiten

SFF realiseert haar doel (onder meer) door

- Het doen van onderzoek,
- Inrichten van testlocaties en demonstratievelden,
- Beschikbaarstelling van zaai- en pootgoed,
- Voorlichting, begeleiding en advisering,
- Training van onder andere boeren,
- (Digitale) uitwisseling van open source kennis,
- Bevorderen van internationale contacten,
- Ondersteuning van personen en organisaties die op dit terrein werkzaam zijn.

### 1.3 Missie

SFF wil met de 'kleine boeren elders in de wereld' een bijdrage leveren aan verbetering van de voedselvoorziening, voedselveiligheid, beter watermanagement. Op basis van het beschikbaar stellen van praktijkgerichte kennis (open source), begeleiding en training op locatie komen zilte kennis en technieken binnen bereik van groepen boeren op verarmde en verziltende gronden. De teelt van zouttolerante gewassen in kwetsbare gebieden en kennisoverdracht op locatie vormen een onlosmakelijk koppel.

## 2. Werkzaamheden

## 2.1 Werkprogramma 2017-2021

SFF stelt zich de komende vijf jaar ten doel om in drie tot vijf arme landen te starten met lokale verbeterprogramma's in regio's met marginaliserende verziltende gronden. SFF brengt daarvoor de volgende "elementen" bij elkaar:

- Een concrete verziltingsvraag vanuit de betreffende regio
- Een lokale partner die de vraag van kleine boeren bundelt
- Ontwikkeling van kennis van zaden, planten, specifiek voor kleine boeren in opkomende (DGGF) landen
- Bemiddeling in aanleg, exploitatie en beheer van testlocaties van het Zilt Proefbedrijf in de betreffende gebieden
- Kennisvergaring van lokale afzetbevordering en verbetering van voedingspatronen
- Andere Nederlandse organisaties en bedrijven met specifieke lokale en technische expertise

## 2.2 Rolinvulling SFF

De rol van SFF is coördinerend en faciliterend, inclusief het realiseren van de benodigde fundraising voor de uit te voeren activiteiten. De kennis wordt op open-source-basis en not-for-profit gedeeld. SFF ziet toe op de kwaliteit van de projectuitvoering.

SFF kan een casus faciliteren met:

- Trainings- en opleidingsfaciliteit voor "lokale" medewerkers die een of meerdere periodes op Texel verblijven om zo de kennis en ervaring op te doen met gebruik en beheer van de testlocatie, verziltende bodems en zilte teelten
- Verblijf van deze medewerkers op Texel gedurende hun training/opleiding
- Beschikbaarheid van een deel van de Texelse testlocatie voor het testen van zouttolerantie van gewassen die voor de specifieke lokale condities in het betreffende land geschikt zijn
- Opzetten, beheren en overdragen aan de lokale partner van een vereenvoudigde testlocatie in het derde land om geselecteerde gewassen onder lokale bodem- en klimaatcondities verder te testen
- Advisering over afzetbevordering op de lokale markten, in samenhang met training in kookgedrag en evenwichtige voeding
- Beschikbaar stellen zaai-, plant- en pootgoed
- Toegankelijk maken van reeds beschikbare kennis van zilte teelten via een open source-site waar tevens een online begeleidingstool voor lokale partners aan wordt gekoppeld

## 2.3 Lopende projecten

Op dit moment (voorjaar 2017) worden concrete casus uitgewerkt in Bangladesh en Pakistan en voorbereid voor Ghana en Egypte.

## 2.4 Werkwijze SFF

Wereldwijd komen verzoeken binnen om informatie over zouttolerante voedselgewassen.

Afhankelijk van de beschikbare netwerken en contacten ter plaatse ontwikkelen sommige contacten zich tot een serieuze projectmogelijkheid waarbij zilte teeltkennis kan worden benut om regio's te versterken in hun eigen voedselproductie.

SFF maakt voor een eerste ex ante-beoordeling van kansrijkheid gebruik van NGO-netwerken wereldwijd, kerkelijke netwerken en ook van het Nederlandse ambassade-netwerk.

De eerste stap na het assessment van netwerk en contacten, is vervolgens een verkenningsmissie op locatie om de bodemcondities, waterhuishouding en professionaliteit van de boeren in beeld te krijgen. Daaruit vloeit al dan niet een projectvoorstel voort om in een aantal jaren voldoende locatie

specifieke kennis en stafpotentieel op te bouwen voor de toetsing en overdracht van zilte teeltkennis.

SFF voorziet in de kosten van de verkenningsmissie en werkt vervolgens aan fundraising voor de projecten. Per casus zal waar nodig additionele fundraising plaatsvinden, afhankelijk van specifieke condities en omstandigheden.

### 3. Organisatiestructuur

Om de kosten te minimaliseren is er (nog) geen coördinerende functionaris/directie aangesteld. Het oprichtingsbestuur verzet zelf veel werk, en huurt waar nodig expertise in.

Er zijn naast de statuten op dit moment geen aanvullende reglementen opgesteld.

Het bestuur bestaat op dit moment uit:

A.M.J. van Rijsselberge, voorzitter

H. Kieft, secretaris

A.B.M. Verbeek, penningmeester.

### 4. Financiële paragraaf

#### 4.1 Organisatiekosten

De kostenstructuur van de Stichting bestaat vooralsnog uit:

- initiële kosten zoals: beperkte kantoorkosten (zoals logo, notaris, website, bankkosten)
- vacatiegelden bestuur binnen ANBI-regels.

#### 4.2 Projectgebonden kosten

Alle overige kosten zijn projectgebonden. Projectuitgaven zullen worden gedaan per tranche, gebaseerd op vooraf in de projectovereenkomst overeen te komen outputindicatoren.

In een aantal gevallen zal ook de externe fondsverstrekker de voortgang van financiering in tranches koppelen aan outputindicatoren.

#### 4.3 Vermogen

SFF streeft op een termijn van vijf jaar naar een basisvermogen van minimaal € 250.000 om zelf verkenningsmissies te kunnen voorfinancieren, en een lichte organisatiestructuur te kunnen handhaven.

Verwacht jaarlijks budget voor projectuitgaven tussen de € 500.000 en € 5.000.000. Dit is uiteraard afhankelijk van fondsenwerving.

Er is geen beleggingsstatuut. Tijdelijk te parkeren budgetten zullen conform criteria voor maatschappelijk verantwoord beleggen worden geplaatst. Leidraad daarbij zijn de "UN principles for Responsible Investment". In de meeste gevallen zal overigens slechts sprake zijn van deposito's, omdat alle fondsen bedoeld zijn om lopende projecten te financieren.

### 5. Bijlagen.

Oprichtingsstatuten.